

İlkini, 2000 yılında sizlerle paylaşmıştık. 2014 araştırması işte bu 14 yıllık birikime dayanıyor. "Türkiye'nin En Güçlü 30 İş Kadını" listesi ile iş dünyasının yükselen kadınlarının performansını ortaya koymayı sürdürüyoruz. Bu yılki listeye, hem profesyonel yöneticilerin yükselişi hem global sorumluluklardaki artış damgasını vurdu.

30

SÜPER

Görev alanı genişleyen, icra yetkisi artırılan isimler, 2014 sıralamasını şekillendirdi. 2014 listesinde yeni isimler de dikkat çekiyor. Ayşegül İldeniz, Canan Özsoy, Jaklin Güner ve İpek Ilıcak Kayaalp bu isimler arasında yer alıyor.

İŞ KADINI

1 **GÜLER SABANCI**
Başkan
Sabancı Holding

24,2
milyar TL **CIRO**

10 yıldır Türkiye'nin en büyük sanayi devlerinden Sabancı Holding'in kaptan köşkünde. Dünyanın da en etkili iş kadınları arasında. 2013'te özellikle perakende grubunda önemli aksiyonlara imza attı. CarrefourSa'nın çoğunluk hissesini ve yönetimi devraldı. Teknosa halka açıldı. Holding, onun başarılı yönetimiyle istikrarlı büyümesini sürdürüyor.



2

**SUZAN SABANCI
DİNÇER**
Başkan
Akbank

3

milyar TL NET KÂR

"Dünyanın En Değerli 100 Bankası" arasında 94'üncü sırada yer alan Akbank'ı yönetiyor. 16 bini aşkın kişiye istihdam sağlıyor. Onun liderliğiyle bankanın 2013 yıl sonu konsolide aktif toplamı yüzde 20 büyüyerek 195 milyar TL'ye ulaştı. Eğitim ve sanat alanlarında da son derece aktif bir yüz.

3

SERPİL TİMURAY
İcra kurulu üyesi,
bölge başkanı
Vodafone Grubu

15

ÜLKE

266

milyon ABONE

CEO'luk döneminde Vodafone Türkiye'yi gelir, pazar payı ve kârlılık açısından rekor düzeyde büyüttü. 1 Ocak 2014'te Vodafone Group İcra Kurulu Üyesi, Afrika Ortadoğu ve Asya Pasifik Bölge Başkanı oldu. Grubun toplam 409 milyon abonesinin yüzde 65'i ve servis gelirlerinin yüzde 30'u onun sorumluluğunda. Aynı zamanda YASED'in başkanı.

4

ÜMİT BOYNER
Yönetim kurulu
üyesi
Boyner Holding

9

bin ÇALIŞAN

İş dünyasının etkili isimlerinden. Türkiye'nin gıda dışı en büyük perakende gruplarından Boyner Holding'in yeni yatırım ve finansman projelerine yön veriyor. KAGİDER'in kurucusu, TEGV ve Tohum Vakfı Mütevelli Heyeti Üyesi. 2010-2013 döneminde TÜSİAD başkanlığını yürüttü.

5

**Y. BEGÜMHAN
DOĞAN
FARALYALI**
Başkan
Doğan Holding

3,3

milyar TL CİRO

1 Ocak 2012'den beri Doğan Holding'in başkanlığını yürütüyor. Onun yönetimindeki holding, 2013 yılını 1 milyar 764 milyon TL piyasa değeriyle kapattı. Konsolide gelir ise bir önceki yıla göre yüzde 8 artarak 3,3 milyar TL'ye yükseldi. Odağında, sürdürülebilir ve kârlı büyüme var. Sosyal sorumluluk faaliyetlerinde de aktif.

6

**GALYA FRAYMAN
MOLINAS**
Başkan / Coca-Cola
Türkiye, Kafkasya ve
Orta Asya Bölümü

9

YÖNETTİĞİ ÜLKE SAYISI

Türkiye ile birlikte 9 ülkenin sorumluluğu omuzlarında. Sosyal sorumluluk alanlarında da etkin. Coca-Cola Hayata Artı Vakfı'nın yönetim kurulu başkanı, Coca-Cola Kadın Liderler Konseyi'nin kurucu üyesi ve İş Dünyası ve Sürdürülebilir Kalkınma Derneği'nin başkanı. YASED yönetim kurulu üyesi ve başkan yardımcısı.



2



3



4



5



7

GÜLSÜM AZERİ
CEO
OMV Türkiye

25

milyar TL NET SATIŞ

İş dünyasının önemli profesyonellerinden. Kariyerinin önemli bir kısmında, Şişecam Grubu'nda kritik görevler üstlendi. 2011 Temmuz'dan bu yana enerji ve petrol devi OMV'nin Türkiye CEO'luğunu yürütüyor. 25 milyar TL'lik ciro ve 1.000'e yakın çalışan onun stratejisiyle ilerliyor.

8

PINAR ABAY
Genel müdür
ING Bank Türkiye

33,4

milyar TL AKTİF TOPLAMI

2011 Ekim'den beri ING Bank Türkiye'yi yönetiyor. Sektörün en genç genel müdürü. Hedefinde bireysel müşteriler ve ihracatçılar var. "Kişiyi özel faiz oranı" gibi yenilikçi uygulamalarla farklılaşan, kâr odaklı bir stratejiyle ilerliyor. 2013'te bankanın aktif toplamını yüzde 33 artırdı.



9

SEMAHAT ARSEL
Yönetim Kurulu Üyesi
Koç Holding

3,2

milyar dolar KİŞİSEL SERVET

Geçen yılı 66,2 milyar TL konsolide gelirle kapatan Koç Holding'in yönetim kurulu üyesi. Kişisel servetiyle dünyanın en zengin isimleri arasında. Vehbi Koç Vakfı ile Setur'un yönetim kurulu başkanlığını yürütüyor. Aynı zamanda Semahat Arsel Hemşirelik Eğitim ve Araştırma Merkezi'nin başkanı.

10

EMİNE KAMIŞLI
Başkan yardımcısı
Esas Holding

5

milyar TL CİRO

Portföyünde 11 şirket bulunan sermaye yatırım grubu Esas Holding'in kurucu ortaklarından. Grubun, hazine ve varlık yönetiminden sorumlu. Yurtiçi ve yurtdışı yatırım kararlarında etkin bir isim. Perakende, gıda, sağlık ve eğlence yatırımlarına yön veriyor.

11

AYŞEGÜL İLDENİZ
Dünya başkan yardımcısı
Intel Yeni Teknolojiler Bölümü

45

milyar DOLAR PAZAR HACMİ (2017)

Listenin yeni isimlerinden. 15 yıl önce katıldığı Intel'deki hızlı yükselişi sürüyor. Ekim 2013'te 52,7 milyar dolarlık Intel'in yeni teknolojiler bölümü başkan yardımcısı oldu. Gelecek teknolojileri, yeni nesil ve giyilebilir teknolojiler vizyonuna liderlik ediyor.

12

ZEYNEP BODUR OKYAY
Başkan / Kale Grubu

1,3

milyar TL CİRO

2007'den beri grubun başında. Avrupa'nın 3'üncü en büyük seramik karo üreticisi olan grup, aynı zamanda havacılık ve savunma sanayinde de faaliyet gösteriyor. 17 grup şirketi, 5 bini aşkın çalışan ve 1,3 milyar TL ciro onun yönetiminde. Pek çok dernek, meslek örgütü ve vakfın yönetim kurulunda faal.

13

DEMET SABANCI ÇETİNDÖĞAN
Başkan / Demsa Group – MediaSa

1.300

ÇALIŞAN

2000 yılında eşiyile kurduğu Demsa Group'un medya ve perakende yatırımlarını yönetiyor. Dünyaca ünlü markaları getiriyor. Grup, 14'ün üzerinde markaya ve 150'yi aşkın mağazaya ulaştı. 2013'ü yüzde 25 büyümeyle kapattı. 3 bine yakın eserle de ciddi bir koleksiyoner. 2016'da müze açma planı var.

14

İDİL YİĞİTBAŞI
Yönetim kurulu başkanı
Yaşar Holding

3,6

milyar TL CİRO

20 şirketi, 19 üretim tesisi, 7 bini aşkın çalışanıyla Türkiye'nin en büyük sanayi gruplarından birini yönetiyor. Ekonominin yüzde 4 büyüdüğü 2013 yılında, grubun toplam cirosunu yüzde 15 artırarak 3,6 milyar TL'ye çıkarmayı başardı.

15 **ARZUHAN DOĞAN YALÇINDAĞ**
Başkan
Doğan TV Holding

1,2 milyar TL CİRO

73 ülkede 100 milyonun üzerinde izleyiciye ulaşan Doğan TV Holding'in tüm aksiyonlarından sorumlu. Onun yönetimindeki holding, 2013'ü yüzde 8,3 büyümeyle kapattı. TÜSİAD'ın ilk kadın başkanı olarak görev yaptı. Kadınlara fırsat eşitliği konusunda çalışıyor. Bu yıl ilk kez kurulan Dünya Ekonomik Forumu (WEF) Medya, Eğlence ve Bilgi Teknolojileri Yürütme Kurulu'na seçildi.

16 **GÜLDEN YILMAZ**
Eş başkan
Koton Mağazacılık

1,2 milyar TL CİRO

2013'ü yüzde 40 büyüme, 1,2 milyar TL ciro ve toplam 353 mağazayla kapatan perakende devinin büyüme stratejilerinden sorumlu. 2016'da 650 mağaza ve 3 milyar TL ciroya ulaşmayı planlıyor. Grubun küresel marka olma vizyonunda etkili.



17 **EBRU ÖZDEMİR**
Başkan
Limak Yatırım

3,7 milyar TL CİRO (2014)

Limak Holding'in ikinci kuşak yöneticisi. Grubun büyüme stratejisinde önemli bir rol üstleniyor. Holdingde yönetim kurulu üyesi. Limak Yatırım'ın ise başkanı. 3'üncü havalimanı ihalesinde etkin rol aldı.

18 **VUSLAT DOĞAN SABANCI**
Başkan
Hürriyet Gazetesi

6,9 milyon OKUR

Onun liderliğinde ilerleyen dönüşümle Hürriyet, basılı gazetenin yanı sıra web-cep-tabletten de günde 6,9 milyon kişiye ulaşır noktaya geldi. "Aile İçi Şiddete Son" kampanyası ise Türkiye'nin en etkin sosyal sorumluluk projelerinden biri. Geçen ay "Sosyal Sorumluluk Önderi" ödülüne layık görüldü.

19 **SERRA AKÇAOĞLU**
Ülke başkanı
Citibank Türkiye

6,5 milyar TL AKTİF TOPLAMI

2008'den beri Citibank Türkiye'nin başında. Bankanın ilk Türk genel müdürü oldu. Geçen yıl global strateji çerçevesinde Türkiye'deki bireysel bankacılık faaliyetlerini durduran bankanın yeni vizyonunu, kurumsal ve ticari bankacılık ekseninde yönetiyor. Şubat 2013'te, Amerikan Şirketler Derneği'nin başkanı seçildi.

20 **MERİÇ ULUŞAHİN**
Genel müdür ve YKÜ
Alternatif Bank

11 milyar TL AKTİF TOPLAMI

Bankacılık sektörünün başarılı isimlerinden. 2002'de girdiği Şekerbank'tan 2013 sonunda, genel müdür düzeyindeyken emekli oldu. Şekerbank'ın aktif büyüklüğü, onun 5 yıllık döneminde, 8 milyar TL'den 18,7 milyar TL'ye ulaştı. Mart sonunda Alternatif Bank'taki yeni görevine başladı.

21 **CANAN ÇELEBİOĞLU**
Başkan vekili
Çelebi Holding

225 milyon EURO CİRO

Holdingin havacılık alanındaki yatırımlarını yönetiyor. Havacılık Holding'in cirosu 225 milyon Euro. Türkiye'de 4 binin üzerinde çalışanı var. Rotasını, yurtdışına çevirdi. Macaristan, Almanya ve Hindistan'ın ardından Suudi Arabistan'da büyüyecek. Geçen yıl Actera ortaklığıyla gücüne güç kattı.

22 **ÜMRAN BEBA**
İnsan kaynakları başkanı
PepsiCo AMEA Bölgesi

90 **250**
ÜLKE bin ÇALIŞAN

Küresel görevlere gelmiş önemli profesyonellerden. Dünya nüfusunun üçte birinden fazlasının yaşadığı AMEA bölgesinin İK politikasına yön verecek. Sorumluluk alanında 40 bin direkt, 250 bin indirekt çalışan bulunuyor.



23

MERAL EREDENKCEO
AvivaSa Emeklilik
ve Hayat

5,4

milyar TL FON BÜYÜKLÜĞÜ

Finans sektörünün başarılı profesyonellerinden. Uzun zamandır sektörde. Bireysel emeklilik pazarının en büyük ikinci şirketini yönetiyor. Kâr odaklı büyüme stratejisi var. Şirketin şu anda 660 bin BES katılımcısı var. Yıl sonu hedefi 800 bini aşmak. 2014 sonu için fon büyüklüğü hedefi ise 6,6 milyar TL.

24

GÜLDEM BERKMANÜlke başkanı
Novartis Türkiye

2.300

ÇALIŞAN

Novartis'in Türkiye ülke başkanlığını başarıyla yürütüyor. Aynı zamanda Novartis Asya, Ortadoğu ve Afrika Bölgesi'nin yürütme kurulu üyesi. 140 ülkede faaliyet gösteren şirketin 5 kadın CEO'sundan biri. Ajandasında verimlilik, sürdürülebilirlik, istihdam ve eğitim gibi konular ilk sıralarda. STK'larda da etkin bir isim. YASED'de başkan yardımcısı.

30 GÜÇLÜ KADIN NASIL SEÇİLDİ?

- ✓ Capital ve Ekonomist dergileri yayın kurulunun ön elemesiyle Türk iş dünyasının "En Güçlü Kadınları" aday listesi belirlendi.
- ✓ Aday listesi, CEO ve CMO Club üyelerinden oluşan üst ve orta düzey yöneticilerin oylamasına sunuldu.
- ✓ Anket oylamasına iş dünyasından 167 profesyonel katıldı. Böylece iş dünyasının da katılımıyla nihai liste oluşturuldu.

25

CANAN ÖZSOYÜlke başkanı ve CEO
General Electric
Türkiye

900

milyon dolar

YATIRIM (2012-2015)

Kariyerinin 18 yılı sağlık sektöründe geçti. 2007'den bu yana bulunduğu GE'de 2012 Eylül'de Türkiye Başkanı ve CEO'su oldu. Şirketin, Türkiye'ye "sürdürülebilir yatırım" kararı almasında etkisi büyük. Hedefinde, 2015'te GE İnovasyon Merkezi'nin Türkiye'de açılmasını sağlamak var.

26

PERİHAN İNCİ

Başkan / İnci Holding

1,2

milyar TL CİRO

Geçen yıl, Türkiye'nin lider akü ve jant üreticisi İnci Holding'in yönetimini devraldı. Holdingi, yüzde 20 büyüttü. Her yıl bu oranda büyümeyle ilerlemeyi hedefliyor. Sadece verimli yatırımlara odaklanıyor. Radarında satın almalar da var. Aynı zamanda TAYSAD'ın da yönetim kurulunda.

27

JAKLİN GÜNER

CEO / Ziyilan Group

1,8

milyar TL CİRO (2015)

Son 2 yıldır Ziyilan Grup'un CEO'luğunu yürütüyor. Grup, 2013'ü yaklaşık 1 milyar TL ciroyla kapattı. 2015 ciro hedefi ise 1,8 milyar TL. 2013'te BİM ve Gözde Girişim'in ortaklığıyla yeni bir sinerji kazandı. Ziyilan'ı "global marka" yapma vizyonuyla ilerliyor.

28

İPEK İLİCAK KAYAALPYönetim kurulu başkanı ve CEO
Rönesans Holding

12

milyar TL AKTİF BÜYÜKLÜK

Bu yılın başında, holdingin yönetim kurulu başkanlığını ağabeyi Erman Ilıcak'tan devraldı. Şu anda dünyanın en büyük 64'üncü inşaat şirketi olan grubu, 5 yılda ilk 20'ye taşımayı hedefliyor.

29

EVİRİM ARASBaşkan ve CEO
Aras Kargo

600

milyon TL CİRO

3 bin araçlık filosu ve 10 bin çalışanıyla Aras Holding'in yönetiminde. Babasından devraldığı grubu hızla büyütüyor. Kurumsallaşma stratejisinde aktif rolü var. 2013 Ekim'de Aras Kargo'nun yüzde 25 hissesini Austrian Post'a satarak küresel bir güç birliğine imza attı. Yıllık 100 milyon dolar düzeyinde yatırım bütçesiyle yoluna devam ediyor.

30

OYA SENERBaşkan
Fiba Perakende Grubu

505

milyon dolar CİRO

Bankacılıktan perakendeye geçen bir profesyonel. Fiba Holding bünyesinde bulunan markaların hem Türkiye hem Rusya ve Ukrayna operasyonlarını yönetiyor. Üç ülkede toplam 180 mağaza ona bağlı. Türkiye'nin, M&S'in İngiltere'den sonraki en büyük pazarı olmasında katkısı büyük. BMD yönetim kurulunda.